

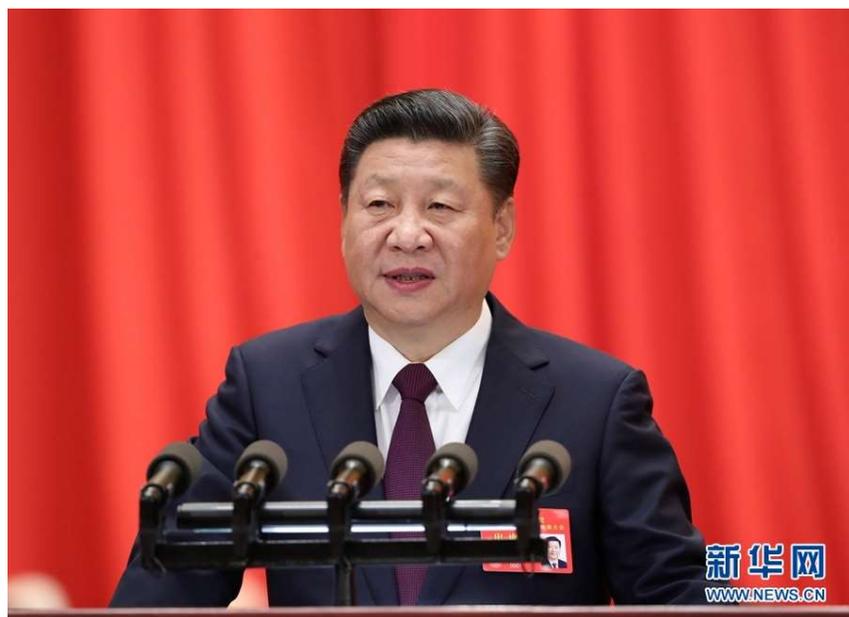


新技術革命のもとでの 中国共有型経済の発展

—Mobikeシェア自転車を例に

崔書鋒

共有型経済は時代の流れ



- 物づくり強国の早期実現を念頭に、先端製造業の発展を速め、インターネット、ビッグデータ、AIと実体経済を深く融合させ、ミドル・ハイエンド消費、イノベーションドリブン、グリーン低炭素、共有型経済、近代的サプライチェーン、人的資本サービス等の分野に新しい成長センターを育成し、発展の原動力を育てる。

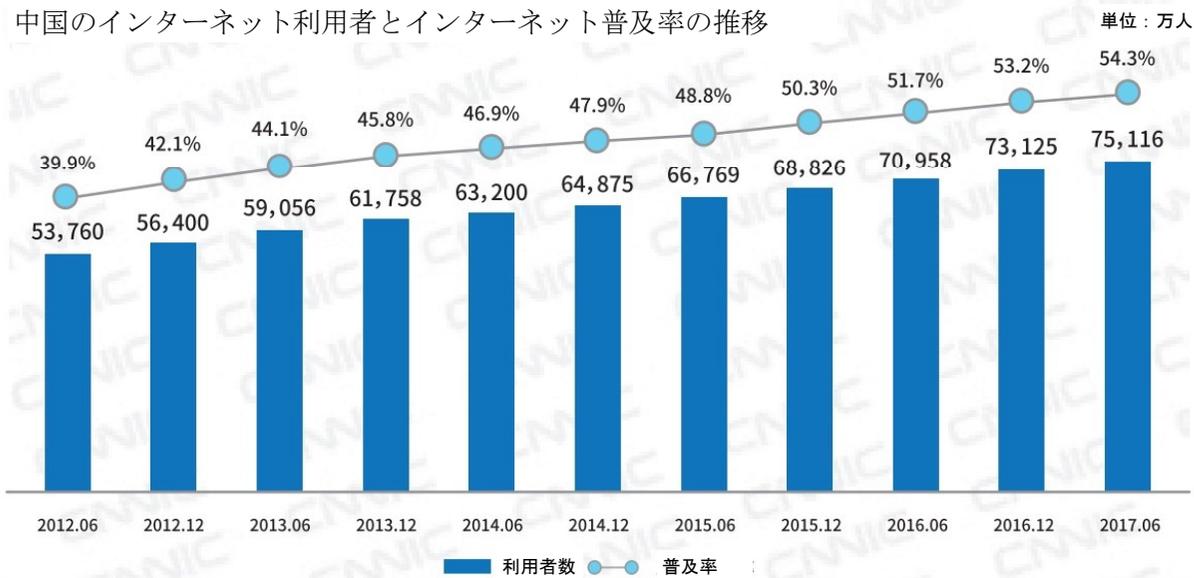
—19期共産党大会政治報告

新技術革命は共有型経済の発展にかつてない好条件を整えた

- 1、クラウドコンピューティング技術の普及
- 2、LBS(位置情報に基づくサービス)の応用
- 3、第三者決済の急速な発展
- 4、チップデータ処理能力の長足の進歩によるビッグデータの活用
- 5、AIの飛躍的発展に伴うビジネスアプリケーションの急速な展開
- 6、実用化に近づく新エネルギーと無人運転技術の進展
- 7、モバイル・インターネットとIoT時代の到来を後押しするスマート端末の普及
- 8、新技術革命により勢いづく共有型経済の発展

デジタル技術は経済社会のモデル転換を後押し

- インターネットに代表されるデジタル技術は経済社会の各分野を加速度的に深く融合させ、消費の高度化、経済社会のモデル転換、国の新しい競争優位確立のための重要な推進力となっている。



(出所) CNNIC 中国インターネット発展状況統計調査

2017.06

- 2017年6月現在、中国のインターネット利用者数は**7.51億人**に達し、インターネット普及率は54.3%である。
- 中国のモバイル利用者数は**7.24億人**であり、インターネット利用者のうちスマホを利用してインターネットにアクセスする人の割合は2016年末の95.1%から**96.3%**に高まった。

出所：第40回 “中国インターネット発展状況統計報告書”

急速に発展する中国の共有型経済

- 2016年、共有型経済の市場取引額は前年比103%増の約**3.452兆元**。
- 2016年、共有型経済へ活動に参加する人の数は**6億人**を超え、前年より約1億人増えた。
- サービスを提供する人の数は約**6000万人**で前の年より1,000万人増えた。

領域	取引額（億元）		伸び率
	2015年	2016年	
ナレッジ...	200	610	205%
ハウス・宿泊	105	243	131%
移動・モビリティ	1000	2038	104%
暮らし	3603	7233	101%
生産能力	2000	3380	69%
メディカル	70	155	121%
資金	10000	20863	109%
合計	16978	34522	103%

領域	参加者数 （人）	そのうち	
		サービス提供者数 （人）	内：プラットフォーム 従業員数 （人）
暮らし	5.2億	2000万	341万
生産能力	900万	500万	151万
移動・モビリティ	3.3億	1855万	12万
ナレッジ	3億	2500万	2万
ハウス・宿泊	3500万	200万	2万
メディカル	2億	256万	5万

出所：“2017中国共有型経済報の報告書”

充実化し続ける個人向けインターネットアプリケーション

- インターネットに代表されるデジタル技術は経済社会の各分野を加速度的に深く融合させ、消費の高度化、経済社会のモデル転換、国の新しい競争優位確立のための重要な推進力となっている。

アプリ	2017.06		2016.12		半年間の伸び率
	ユーザー数 (万)	ネット利用者における利用率	ユーザー数 (万)	ネット利用者における利用率	
配車 (タクシー)	27,792	37.0%	22,463	30.7%	23.7%
配車 (高級車または一般自家用車)	21,733	28.9%	16,799	23.0%	29.4%
オンラインライブ	34,259	45.6%	-	-	-
シェア自転車	10,612	14.1%	-	-	-

- 2017年6月現在、一般向けサービスの各セグメントのユーザー数はいずれも増加傾向。タクシー、高級車または一般自家用車の配車サービスとシェア自転車のユーザー数はそれぞれ2.78億人、2.17億人と1.06億人に達した。
- シェア自転車のユーザー数はネット利用者全体の14.1%を占め、そのカバレッジがTier1、Tier2の都市からTier3、Tier4の都市へと拡大し、資金調達力の強いシェア自転車企業は海外市場に進出し始めた。

中国は共有型経済関連政策を率先して制定

- “全人代” 政府活動報告”
- “グリーン消費を促進するための指導意見”

- “製造業とインターネットの融合発展を深めるための指導意見”

- “インターネット+利便性の高い交通事業を推進し、ITSの発展を促進するための実施プラン”

2月

3月

4月

5月

7月

8月

9月

- “中国国民経済と社会发展に関する第13次5カ年計画要綱”

- “インターネット+流通のアクションプランを徹底実施するための意見”

- “国家情報化発展戦略要綱”

- “共有型経済の発展を促進するための指導意見”

共有型経済とシェアリングエコノミー

19期共産党大会の政治報告は共有型経済という表現を正式に採用。
両者の違いは下記の通り

- 1、資源不足に基づくのは共有型であるのに対し、資源過剰に基づくのはシェアリング型
- 2、共有型の提供者は殆ど事業者であるのに対し、シェアリング型の提供者は殆ど個人
- 3、オフラインでは共有型プラットフォームがヘビーアセットであるのに対し、シェアリング型プラットフォームはライトアセット
- 4、共有型の資源利用価値はシェアリング型より大きい
- 5、共有型のカバレッジは遥かにシェアリングより広い

Mobikeは時代の流れをうまく掴んだ

- 共有型経済の波、“起業とイノベーションの国民運動化”の波にうまく乗ったMobikeは時代をリード

- 業種別に共有型経済の属性を合理的に定義し、緻密に分類管理を行わなければならない。従来のやり方で新業態を規制することを避けるべき。
- 競争優位を有する共有型経済のプラットフォームが秩序よく“海外進出”し、対外交流と協力を強化し、国際市場を積極的に開拓することを奨励し、サポートする。

—7月3日、国家発展・改革委員会等八省庁(8部門)は共同で”共有型経済の発展を促進するための指導意見”を印刷配布

- 2016年中国の共有型経済の取引額は前年比103%増の3.45兆元に達し、参加者数は6億人、サービスを提供する人の数は約6000万人に達した。

—国家情報センター

都市交通のために開発したシェア自転車、4年間メンテナンスフリー

菜篮
BASKET

铝合金材质坚固不易被破坏，超大容量的设计防止了落叶堆积，可随车灯自由转动，足部的橡胶空间。

Aluminum alloy material is strong and not easy to be damaged. The large capacity design prevents the accumulation of fallen leaves. It rotates along with the headlight, more than sufficient storage space.

40cmx35cm

前后轮
FRONT AND REAR WHEELS

ABS+PC材质，通过散热孔结构，高强度耐用性。

Offers great performance advantage being strong, controllable and great safety feature.

40cmx35cm

车把
HANDLEBAR

铝合金一体成型的车把，造型个性獨特，可隐藏式刹车线包，拥有专利专利。

Aluminum alloy integrated handlebar, specially designed with unique style, concealed brake cable, registered with a design patent.

50cmx35cm

鞍座与升降座管
SADDLE AND HEIGHT-ADJUSTABLE HANDLEBAR

符合的人机设计，升降管可根据需求调节，设置31mm升降高度。

Ergonomic design of saddle, height-adjustable handlebar to accommodate different users, range of adjustment is 31mm.

车架与前叉
FRAME AND FRONT FORK

铝合金车架，车架超刚性强，全铝车架更适合应用户外各种骑行场景的需求。

Aluminum alloy frame, features light weight and strong rigidity, full-aluminum frame is more suitable for outdoor riding to accommodate various environment.

40cmx50cm

车锁
SAFETY LOCK

智能车锁，锁内集成了蓝牙定位与开锁的SIM卡，通过GPS、北斗定位，实时传输精准定位能力，及时将车辆所在位置（GPS定位）和车辆当前状态（锁定状态或使用状态）推送云端。

Intelligent safety lock: it integrates SIM card with its own phone number, which transmits data of location, GPS information and current status (lock-out or in-service) of Mobike to cloud terminal timely through 3G and 4G network.

40cmx50cm

电机
MOTOR

专利电机效率提高，骑行阻力更小，转向更安全，刹车控制性也较前代更易操控。电机利用分子轴承科学的相对运动而在摩擦过程中产生动能将电能转换为电能充电，同时动能还能转换为动能。

Disc brake motor features light weight, small riding resistance and secure steering. Its steady brake performance is easier to operate as compared to previous versions. By transforming the dynamic energy movement between stator and rotor to electricity, motor charges the battery using induced current in the coil.

50cmx30cm

前后泥板
FRONT AND REAR FENDERS

ABS+PC材质，通过散热孔结构，高强度耐用性。

Offers the strength and heat resistance of PC and the flexibility of ABS.

40cmx35cm

随动刹
DISC BRAKE

刹车控制性更好，易操作，安全可靠。

Offers great performance advantage being strong, controllable and great safety feature.

50cmx30cm

左右曲柄
LEFT AND RIGHT CRANKS

铝合金材质，轻量化设计。

Made of aluminum alloy, lightweight design.

50cmx30cm

左右脚踏
LEFT AND RIGHT PEDALS

主要PVC材质，通过多种强度测试，完全符合国家标准。

Mainly made of PVC, passed various strength tests, meets all relevant national standards.



マジックキューブ

MobikeAIプラットフォーム

ビッグデータとIoTに基づくAIプラットフォーム

都市ニーズを的確に捉え、需給を適正に
マッチングさせる

自転車の状態をリアルタイムで監視し、
高効率かつ安全に運用

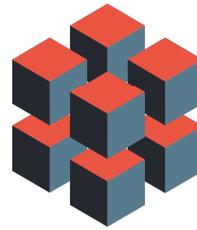
AIを活用して指定位置への駐輪を誘導

駐輪場へのスマート案内-AIを活かした駐輪誘導



スマートな錠

+



マジックキューブ

+

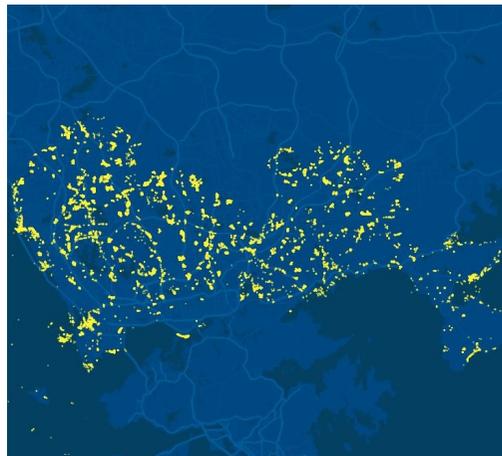


スマート駐輪ポイント

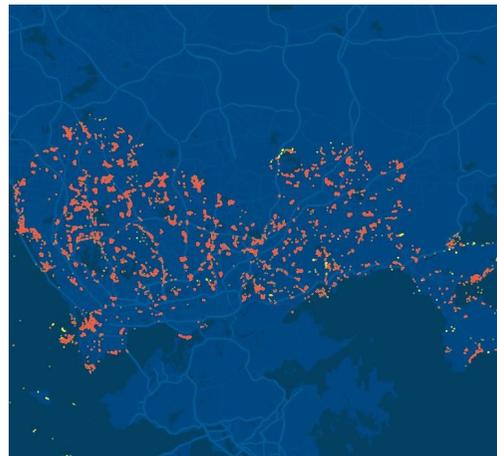
デジタルフェンスの技術により
駐輪位置を正確に認知

Baidu地図： Mobike投入後、深圳の公共交通の空白地域は99.34%減った

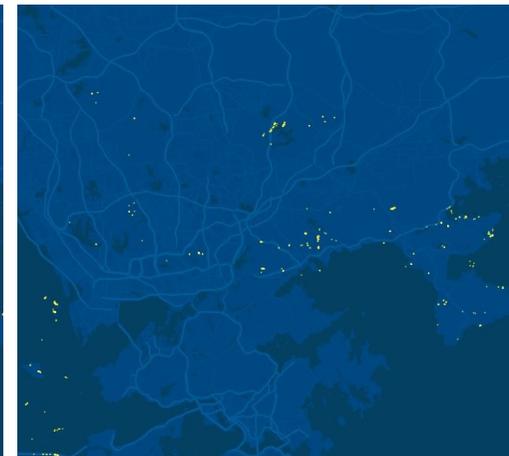
居住地周辺500M範囲内にバス停や地下鉄駅のない地域を調べた上、Mobikeは“自転車・公共交通機関・自転車”という新しい移動方法を提案し、多くの市民に公共交通機関を利用してもらうようになった。Mobikeは既に都市総合交通システムの重要な担い手になっている。Mobike投入後、深センの公共交通の空白地域は**99.34%**減り、全国トップに躍り出た。



公共交通の空白地域の分布図



公共交通の空白地域に対するMobikeの被覆図



Mobike被覆後の空白地域分布図

- 被覆というのは空白地域500M範囲内にMobikeの利用注文が発生した地域を指す。

Mobikeシェア自転車 利用者数が三番目に多い公共交通手段



一日当たりの利用者は
延べ3,200万人以上

200以上の都市で
650万台のスマートなシェア自転車が稼働

*出所：Mobikeシェア自転車運営データ

海外に進出する“中国発のスマートマニファクチャリング”

- シンガポール、英国、日本、イタリア、米国などで事業展開
- 福岡、札幌、ロンドン、マンチェスター、サルフォード、ミラノ、フェレンツェ等で運用開始



*スマートマニファクチャリングとは、IoT技術の活用の一つであり、「情報通信技術及び情報処理技術を取り入れて生産性の向上や新しいビジネスの創造を目指す技術の総称」

MobikeNo. 0210019836

MobikeNo. 0210019836の使用状況は、
365日間正常走行、不具合なし
鍵は1,975人に開けられた
延べ利用回数は2,021回
正常走行距離は4,850キロ





世界サイクリングの日 World Cycling Day



Mobikeと国連環境計画等五つの国際機関
がサイクリングの日を提案。



国連事務次長Eric SolheimはMobikeに乗り、世
界サイクリングの日を呼びかけた。



世界中の180の都市は世界サイクリングの日に合わせてイベントを開催

国連環
境計画



国連人間
居住計画



世界保
健機関

mobike
摩拜单车



世界資源
研究所

共有型経済の今後の方向性

- 1、今は立ち上がりの段階にあり、今後速い成長が続く
- 2、サービス業から製造業、農業などへと広がっていく
- 3、共有型経済の理念に基づくインダストリアルインターネット
- 4、共有型農業は斬新な発展を遂げる
- 5、共有型都市は人々のライフスタイルを変えていく

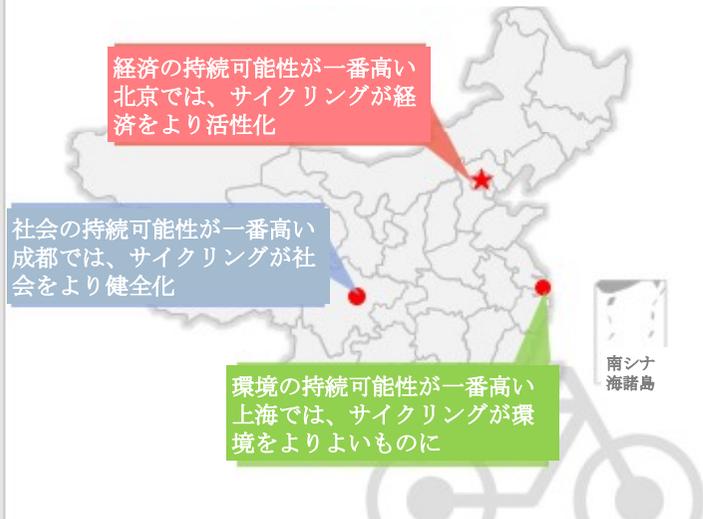
共有型経済関連政策の推移



共に業界の健全で持続可能な発展に寄与する

Mobikeが発表したサステナブルシティランキングによると、Tier1の都市の得点は全国平均値を上回り、北京、成都と上海が経済、社会と環境の持続可能性が総合的に優れているため、上位三都市にランクインした。

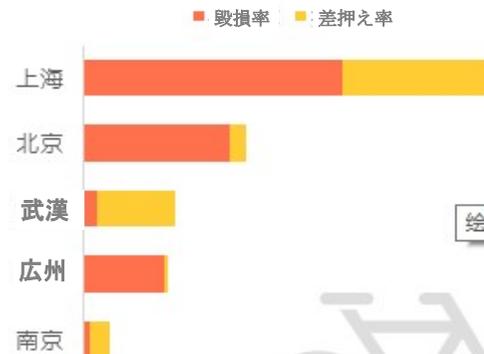
Mobikeサステナブルシティランキング



都市部におけるシェア自転車の運転状況

36都市中、毀損率と未返却率合計の上位5都市は上海、北京、武漢、広州と南京である

毀損率と未返却率上位5都市



Tier1都市シェア自転車の健全性レベル

経済の持続可能性

社会の持続可能性

環境の持続可能性



Tier1の都市のシェア自転車は台数が多く、投入開始時期が早いいため、毀損率が他の都市より遥かに高い。

シェア自転車に対するTier1都市の管理は日増しに厳格化。北京、上海、広州、杭州、深セン、福州、鄭州、南京等の都市は新規投入を一時凍結し、総量規制を行っている。

毀損率と未返却率を下げ、利用者の移動需要の満足と都市管理のバランスを図り、社会の民度を高めるために、行政と事業者双方の努力が求められる。



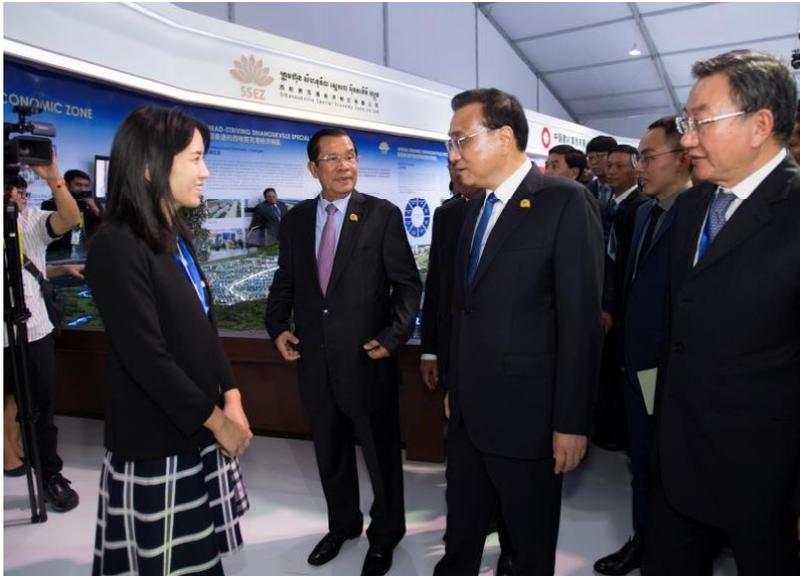
2017年1月13日、Mobikeの創業者胡瑋煒氏は李克強首相が開催した”政府活動報告”に関する座談会に招かれた。

中国の物づくりに追い風を

“政府活動報告”を起草するための座談会において、李首相はシェア自転車のビジネスモデルを高く評価し、支持した。



Mobikeの創業者胡瑋煒氏は2017年1月13日に中国国務院李克強首相に業務報告してから一年後に、再度李首相と会話する機会をもった。2018年1月10日、瀾そう江-メコン川協力成果展示会がカンボジアの首都プノンペンで催され、李首相はミャンマー、ラオス、タイ、カンボジア、ベトナムの指導者と共に視察した。



中国国務院李克強首相に報告するMobikeの創業者胡瑋煒氏



中国の王毅外相、鐘山商務相と会話するMobikeの創業者胡瑋煒氏



2017年の全人代、オンラインレンタル自転車の発展を奨励・規範化し、交通モビリティの構造を最適化させ、エコで低炭素のモビリティシステムを整備して、国民の移動のニーズをよりの確に満たしていく。



2018年全人代の閣僚のぶら下がり、李小鵬交通運輸相は、環境に優しい交通手段として、シェア自転車がモビリティのラストワンマイル問題の解決や交通混雑の解消に非常に有益であり、共に努力して“シェア自転車が健全に発展し、活用され、維持され、役立つよう健全な発展を目指す”と述べた。

ニューエコノミーは新しいガバナンスを求める

- 1、ガバナンスの担い手：“一極”から“多極”へ
- 2、ガバナンス理念：オープン、インクルシブ、イノベーション、レッドライン
(事業者と行政に対して)
- 3、ガバナンス原則：ステレオタイプの発想法の落とし穴と技術至上論に陥らないよう、
ニューエコノミーに相応しい考察と技術手段が求められる
- 4、ガバナンスモデル：規制命令型から平等対話型へ
- 5、ガバナンス手法：粗放型から精緻化へ
- 6、ガバナンスのプロセス：事前の許認可重視から途中や事後管理重視へ
- 7、ガバナンス手段：人間によるガバナンスからビッグデータを活用したガバナンスへ
- 8、ガバナンスの目標：ウィンウィンを実現（新旧業態のウィンウィン、事業者と利用者のウィンウィン、国、事業者と個人のウィンウィン）

Thank You