

2002年9月13日
アジアフォーラム 2002

日本におけるコーポレートガバナンスの展開

野村総合研究所
渡辺茂

1. はじめに

市場志向型企業と組織志向型企業

2. 日本のコーポレート・ガバナンスの歴史

戦前 株主の会社

戦後 従業員の会社

戦後システムの転換点

成長の減速、バブル、規制緩和

97年 アナリストとファンドマネジャーの発見

デフレーション

3. 制度改革

法律・税制・会計

自社株買い

ストックオプション

純粋持株会社、会社分割制度

連結決算・時価会計・キャッシュフロー

ゴーイング・コンサーン監査

4. 資本市場の変化

アナリスト、ファンドマネジャー

株式持ち合い

ガバナンス・ファンド

5 . 企業の変化

事業再編

内部組織・管理システム

取締役と執行役員

6 . 企業と従業員

年金改革

インセンティブ、業績評価

契約社員、雇用社員

7 . 米国の企業会計改革法

公的介入の強化

8 . 展望